

---

**Znaczenie bezpieczeństwa  
dla funkcjonowania  
międzynarodowych  
łańcuchów dostaw**

---

**Dissertationes Laudatissimae**  
**Universitas Gedanensis**

**Magdalena  
Jażdżewska-Gutta**

---

**Znaczenie bezpieczeństwa  
dla funkcjonowania  
międzynarodowych  
łańcuchów dostaw**

---

Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego  
Gdańsk 2019

Recenzje  
prof. dr hab. Elżbieta Załoga  
dr hab. Janusz Figura, prof. UE

Redakcja wydawnicza  
Małgorzata Kaczmarek

Projekt okładki i stron tytułowych  
Karolina Johnson  
[www.karolined.com](http://www.karolined.com)

Skład i łamanie  
Mariusz Szewczyk

Publikacja sfinansowana ze środków  
Prorektora ds. Nauki Uniwersytetu Gdańskiego w ramach konkursu  
na wyróżniające się prace doktorskie oraz z działalności statutowej  
Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu Gdańskiego

© Copyright by Uniwersytet Gdański  
Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego

ISBN 978-83-7865-936-5

Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego  
ul. Armii Krajowej 119/121, 81-824 Sopot  
tel./fax 58 523 11 37, tel. 725 991 206  
e-mail: [wydawnictwo@ug.edu.pl](mailto:wydawnictwo@ug.edu.pl)  
[www.wyd.ug.edu.pl](http://www.wyd.ug.edu.pl)

Księgarnia internetowa: [www.kiw.ug.edu.pl](http://www.kiw.ug.edu.pl)

Druk i oprawa  
Zakład Poligrafii Uniwersytetu Gdańskiego  
ul. Armii Krajowej 119/121, 81-824 Sopot  
tel. 58 523 14 49; fax 58 551 05 32

*Tacie*



## Spis treści

Wstęp .....	9
Rozdział 1. Istota bezpieczeństwa w międzynarodowych łańcuchach dostaw .....	11
1.1. Pojęcie i charakterystyka międzynarodowego łańcucha dostaw .....	11
1.2. Analiza czynników zwiększających wrażliwość łańcuchów dostaw ..	14
1.3. Geneza i charakterystyka bezpieczeństwa łańcuchów dostaw .....	20
Rozdział 2. Charakterystyka oraz skutki zagrożeń i zakłóceń w zakresie bezpieczeństwa międzynarodowych łańcuchów dostaw .....	31
2.1. Charakterystyka i źródła zagrożeń dla łańcuchów dostaw na świecie .	31
2.2. Analiza wybranych zagrożeń .....	36
2.2.1. Terroryzm .....	36
2.2.2. Piractwo .....	47
2.2.3. Kradzieże .....	55
2.2.4. Fałszerstwa i przemyt towarów .....	62
2.2.5. Nielegalna imigracja i przemyt osób .....	63
2.2.6. Cyberprzestępczość .....	65
2.3. Dynamika i znaczenie zagrożeń w opinii eksporterów oraz importerów z Polski i Niemiec .....	69
2.4. Konsekwencje zagrożeń i zakłóceń dla funkcjonowania międzynarodowych łańcuchów dostaw .....	75
Rozdział 3. Rola otoczenia regulacyjnego w bezpieczeństwie łańcuchów dostaw .....	89
3.1. Klasyfikacja międzynarodowych regulacji w zakresie bezpieczeństwa .....	89
3.1.1. Działania podejmowane przez Organizację Narodów Zjednoczonych .....	90
3.1.2. Polityka bezpieczeństwa łańcuchów dostaw w Stanach Zjednoczonych i Unii Europejskiej .....	94
3.2. Analiza regulacji i inicjatyw w zakresie bezpieczeństwa łańcuchów dostaw .....	107
3.3. Koszty i korzyści dla łańcuchów dostaw wynikające z regulacji w zakresie bezpieczeństwa .....	136

Rozdział 4. Analiza aspektów ekonomicznych i niedoskonałości w zakresie bezpieczeństwa łańcucha dostaw . . . . .	147
4.1. Bezpieczeństwo łańcucha dostaw jako dobro publiczne najsłabszego ogniwa . . . . .	147
4.2. Analiza kosztów i korzyści bezpieczeństwa . . . . .	162
4.3. Ryzyko w łańcuchu dostaw . . . . .	180
Rozdział 5. Sposoby zapewnienia bezpieczeństwa międzynarodowych łańcuchów dostaw . . . . .	201
5.1. Motywy i sposoby działania przedsiębiorstw w zakresie ochrony łańcuchów dostaw . . . . .	201
5.2. Rola uczestników międzynarodowych łańcuchów dostaw w zapewnieniu bezpieczeństwa . . . . .	216
5.3. Zarządzanie bezpieczeństwem łańcucha dostaw . . . . .	228
Zakończenie . . . . .	243
Literatura . . . . .	245