

**Rozwój  
funkcji logistycznych  
w Grupie PKP**



# Rozwój funkcji logistycznych w Grupie PKP

**PRZESŁANKI  
I UWARUNKOWANIA**

pod redakcją  
Mirosława Chaberka i Leszka Reszki

**Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego  
Gdańsk 2021**

Recenzent  
dr hab. Anna Łupicka, prof. UEP

Redakcja  
Sylvia Rumińska

Projekt okładki i stron tytułowych  
Joanna Śmidowicz

Na okładce wykorzystano grafikę z zasobów depositphotos.com

Skład i łamanie  
Mariusz Szewczyk

Publikacja sfinansowana ze środków  
Katedry Logistyki Uniwersytetu Gdańskiego

© Copyright by Uniwersytet Gdański  
Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego

ISBN 978-83-8206-233-5

Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego  
ul. Armii Krajowej 119/121, 81-824 Sopot  
tel.: 58 523 11 37; 725 991 206  
e-mail: wydawnictwo@ug.edu.pl  
www.wyd.ug.edu.pl

Księgarnia internetowa: [www.kiw.ug.edu.pl](http://www.kiw.ug.edu.pl)

Druk i oprawa  
Zakład Poligrafii Uniwersytetu Gdańskiego  
ul. Armii Krajowej 119/121, 81-824 Sopot  
tel. 58 523 14 49

## Spis treści

Wstęp . . . . .	7
<i>Mirosław Chaberek, Agnieszka Szmelter-Jarosz</i> Przesłanki i uwarunkowania rozwoju oferty rynkowej w zakresie operatorstwa logistycznego w Grupie PKP . . . . .	13
<i>Rafał Zgorzelski, Łukasz Cachro</i> Nowatorskie formy obsługi logistycznej pasażerów w strategicznych założeniach PKP SA i Grupy PKP . . . . .	49
<i>Czesław Warszewicz</i> Krajowy operator logistyczny w realizacji strategii na rzecz odpowiedzialnego rozwoju . . . . .	63
<i>Andrzej S. Grzelakowski</i> PKP Cargo SA jako wiodący europejski operator transportowy wobec wyzwań logistycznych w zakresie obsługi portów morskich . . . . .	75
<i>Halina Brdulak</i> Koncepcja krajowego operatora logistycznego w kontekście makroekonomicznym i społecznym . . . . .	93
<i>Mariusz Jedliński</i> Zmieniać się mądrze dla zrównoważonej logistyki jutra – kompleksowo, ale bez kompleksów w tworzeniu przyszłości towarowego transportu kolejowego . . . . .	111
<i>Jarosław Witkowski</i> Digitalizacja PKP Cargo SA jako czynnik konkurencyjności na rynku usług logistycznych . . . . .	129
<i>Blanka Tundys</i> Krajowy operator logistyczny jako ogniwo zrównoważonych łańcuchów dostaw. Założenia i implikacje społeczne, ekonomiczne i środowiskowe . . .	143

*Mirosław Pawełczyk*

Krajowy operator logistyczny w polskim systemie prawnym . . . . . 177

*Paweł Sosnowski*

Lokalizacja obiektów służących do transportu towarów na obszarach  
kolejowych . . . . . 195